

Indledning fra bestyrelsen

Tom Kjærbye

Vi nærmer os afslutningen på året 2010, som på mange måder har været præget af økonomisk turbulens – ikke alene i det internationale og danske samfund men også i den danske idrætsverden. Både Danmarks Idræts Forbund (DIF) og Team Danmark kom i pengenød, og det smitter uvægerligt af på de danske idrætsforbund – herunder Dansk Squash Forbund (DSqF).

Når vi skal fastsætte forbundets budget for 2011 er vi derfor nødt til at tage et fortærsket politisk udtryk i betragtning: "Vi skal sætte tæring efter næring".

Hvis vi først ser på begrebet "næring" – indtægter – må vi desværre konstatere, at vi i 2010 har mindre indtægter end budgetteret, primært på grund af en skuffende kontingentindtægt fra klubberne (70.000 under sidste år). Står det virkelig så sløjt til med primært de jyske klubber? Det er et af de spørgsmål, vi må have analyseret i den kommende tid. Og efter analysen må vi i fællesskab søge at finde de redskaber, der kan få bragt os på ret kurs igen. I budgetoplægget er vi gået ud fra, at kontingentindtægten for 2011 ligger på samme (lave) niveau som i år.

Budgetlægningen i DSqF skal naturligvis afspejle de indsatsområder, vi peger på i virksomhedsplanen og de beslutninger, der er taget på forårets repræsentantskabsmøde samt på turneringsmødet i maj.

Forårets repræsentantskabsmøde:

En vigtig ting, som blev præsenteret - og vedtaget med stor majoritet – var en veldefineret sportslig strategi. Vedtagelsen blev taget på baggrund af en rapport, som er udarbejdet med professionel bistand fra konsulentfirmaet Sporthouse.

Et synligt resultat af udformningen af en sportslig strategi er nedsættelsen af eliteudvalg med deltagelse fra såvel bestyrelse som medarbejderkredsen. Dette udvalg har drøftet handlingsplanen for det kommende år og nået frem til et budgetoplæg, der på mange måder er nytænkende. Det erkendes, at niveauet på de danske landshold i øjeblikket ikke er tilstrækkeligt højt, hvilket vi måtte konstatere ved årets europamesterskaber for både juniorer og seniorer. I tråd med idéen i den sportslige strategi skal de kommende sæsoner derfor anvendes til at udvikle kommende elitespillere, samtidig med at eksisterende elitespillere, der er på internationalt eliteniveau, støttes til at udvikle sig yderligere. Der satses med andre ord mindre på hold end tidligere, og der satses stærkere på talentudviklingen end tidligere.

Jeg henviser til eliteudvalgets handlingsplan længere fremme i disse sider.

Turneringsrepræsentantskabsmødet i maj

De fremmødte repræsentanter bakkede op om bestyrelsens forslag om kønsopdelte ligaer. Der var derfor behov for at udvikle helt nye turneringsplanlægningsværktøjer, som dels tog højde om det større antal kampe og dels forsøgte at tilgodese ønsket om det sociale islæt i forbindelse med afviklingen af turneringsrunder. Vi har derfor tilstræbt at klubbernes herre- og damehold så vidt muligt "følges" ad i de enkelte runder.

Det har derimod været vanskeligere at imødekomme et bredt ønske på turneringsmødet om at afvikle flere kampe på hverdagsaftener. Problemet har været, at det jo kræver, at såvel hjemme- som udehold er i stand til at møde op på en hverdagsaften. Der må med andre ord ikke være for lange transporter, spillerne skal være indstillet på det – og hjemmeholdet skal

have rådighed over banerne til afviklingen. Det er ikke lykkedes godt nok i første omgang, men der arbejdes videre med denne målsætning.

I løbet af året blev DSqF mødt med et kraftigt øget økonomisk krav fra DIF for at fortsætte med IT-systemet InfoSport. Der var tale om en mangedobling af den årlige udgift, og bestyrelsen besluttede derfor at droppe InfoSport og i stedet udbyde opgaven med etablering af en ny portal – Squashportalen – i licitation. Bestyrelsens Allan B. Christensen har i hele det forberedende arbejde været tovholder på projektet og varetaget kravspecifikation og dialog med det indiske firma, der blev udvalgt som leverandør.

Som alle andre større IT-projekter er Squashportalen desværre blevet forsinket og blev ikke klar til ligaens opstart. Der er imidlertid grund til at glæde sig til portalen, der vil være væsentlig mere brugbar end InfoSport.

Allan B. Christensen siger om Squashportalen:

Squashportalen var et strategisk valg, som vi blev påtvunget af DIF's planer om at indføre fuld brugerbetaling, men samtidig en mulighed for, at vi i større omfang selv kan styre og prioritere, hvordan vi vil udbygge dette vigtige område. Det kan vi under alle omstændigheder gøre for langt færre midler og med større fleksibilitet end ellers. Forudsætningen er dog, at vi forstår at styre vores leverandører, hvilket selvsagt er mere krævende, end hvis vi blot var del af et større projekt.

Vi vil ved udgangen af 2010 stå med et system, som nok har en del skarpe kanter og huller, der skal fyldes ud, men som dog grundlæggende kan håndtere administrationen af Danmarks-turneringen, individuelle turneringer, klubber, spillere, klubranglister, Danmarksranglisten, hold, resultatformidling, licenser, tilmelding til turneringer og møder, osv.

De største, udækkede områder er:

- *lapning af en række mindre huller/uhensigtsmæssigheder i løsningen*
- *et turneringssystem til klubberne, som kan klare afviklingen i klubregi af challengers, satellites osv., og som vel at mærke er integreret med portalen, så tilmeldinger og resultater overføres automatisk.*
- *integration med hjemmesiden (dsqf.dk).*
- *udvidelse til evt. at dække juniorområdet (forudsætter beslutninger vedr. ranglisten).*

DIF har som konsekvens af, at de fleste forbund reagerede som DSqF på det høje beløb til fælles IT, besluttet at nedlægge bl.a. InfoSport. I den forbindelse har man udbetalt en sum penge til hvert af de forbund, der var abonnement på systemet, idet forbundene nu skulle ud at lave systemer på egen hånd. For DSqF's vedkommende har det i 2010 betydet en velkommen indtægt på omkring 60.000 kr., der har gjort det muligt at etablere Squashportalen.

NextStep og klubsamarbejdet

Vi går nu ind i tredje år af NextStep projektet. Mange af forberedelserne, kursusudvikling m.v. er overstået og de mere praktiske aktiviteter skal for alvor realiseres i de kommende 2 år. Blandt andet vil arbejdet med at udpege og udvikle mønsterklubber få en fremtrædende rolle, ligesom træneruddannelse og klubsamarbejdet generelt vil blive intensiveret.

Bestyrelsen planlægger i 2011 at gennemføre et såkaldt "Road Show", hvor vi vil tage på lan-devejen og besøge de klubber, der måtte ønske det. Dels for at lytte til det, der optager klubberne, dels forhåbentlig også for at kunne viderebringe gode erfaringer fra nogle af de klubber, der er stærke og velfungerende. Vi ser frem til vore klubsbesøg og jeg håber, mange vil tage imod dette tilbud samt i det hele taget benytte sig af de muligheder, man har som medlem af DSqF.

Forbundets udviklingskonsulent Bonnie Barr, er godt i gang med at tage fat på den kvindeorienterede målsætning. Der er etableret en god projektgruppe, hvis arbejde vi forventer os gode resultater af, så vi kan lykkes med at få flere kvinder i squash, gerne både på turneringsplan og på lederniveau.

DSqF har indgået en aftale med DIF om at udvikle et skolemateriale til 4. klasse på tværs af idrætterne: squash, badminton, tennis og bordtennis. Dette samarbejde er iværksat i 2010 og materialet udarbejdes i 2011. Udover at vi således for første gang får muligheden for at introducere vores sport i folkeskolen, så medfører dette samarbejde tillige et konstruktivt netværk med de andre slagboldsidrætter. Projektet er i første omgang navngivet "Ketchersport, der batter". I 2011 afføder dette et naturligt fokus på børnesquash og materiale/kursusudvikling til dette.

Information og mediarbejde

På debatsiden ses ofte – og med rette – nogen kritik af informationsniveauet fra forbundet til medlemmerne. Vi har i det forløbne år besluttet at se på mediestrategien og en modernisering af hjemmesiden – herunder inddragelse af flere informationskilder, således som dagens ungdom er vant til og forventer. Det store arbejde med udvikling af nye turneringsformer og Squashportalen har ikke levet tid til at tage fat på det generelle mediarbejde, men det er hensigten at tage fat i løbet af efteråret og i det kommende år. Heldigvis har vi i forbundet fået henvendelse fra nogle personer, der har vist interesse for at være med til dette arbejde.

Medlemstallet

Som nævnt tidligere har vi oplevet et svagt faldende medlemstal i forbundet i de senere år. Enkelte klubber viser dramatiske fald i medlemstallet, som kan give anledning til bekymring og undren. Fra forbundsside går vi gerne ind i et tættere samarbejde med disse klubber i et forsøg på at "vende skuden".

DIF har jo besluttet, at der fra 2011 skal ske en anderledes indberetning af klubbernes medlemmer, idet man fremover skal opgive samtlige medlemmer, der har været i klubben i årets løb – altså også de medlemmer, der kun har været med i en kortere tid. Der er altså ikke længere tale om et øjebliksbillede på en given dato. Vi overvejer i bestyrelsen, hvordan denne registrering kan ske på en måde, der ikke påfører klubberne urimelig administration, for af hensyn til vores årlige tilskud fra DIF er det vigtigt, at vi ikke "glemmer" nogle medlemmer i den nye model.

DIF har som en af sine målsætninger, at medlemstallet i de danske idrætsforbund generelt skal stige i de kommende år – og for de forbund, som lykkes med det, vil der ske en "præmiering" i forbindelse med det årlige tilskud. En målsætning om flere medlemmer bør derfor ligeledes være et højt prioriteret mål i DSqF.

Budgetforslaget

I det foreliggende budgetforslag for 2011 er vi i bestyrelsen gået ud fra, at kontingentindtægten i 2011 vil være på 2010-niveau. Vi foreslår således uændret kontingent til forbundet fra klubbernes medlemmer. I budgettet for 2010 var indføjet en "besparelspulje" Heldigvis ved vi, at indtægten fra DIF bliver lidt bedre end i år – primært på grund af mange aktiviteter, som slår igennem på fordelingsnøglen. Til gengæld får vi jo ikke IT-penge tilbage i 2011, så indtægterne forventes at blive lidt lavere næste år end i 2010.

På udgiftssiden har vi jo en række båndlagte poster. Der er dels tale om lønudgifter til vore ansatte samt hele administrationsområdet, og dels vores aftale med DIF/Team Danmark om NextStep projektet.

Hvad angår de variable udgifter ligger summen på nogenlunde samme niveau som i 2010 – når vi ser bort fra "besparelsepuljen". På de enkelte områder er der dog tale om forholdsvis store omlægninger – især på eliteområdet.

Vi har i det fremlagte forslag flyttet de fleste beløb fra "deltagerbetaling" til det pågældende fagområde, hvor udgiften posteres, således at det giver et mere retvisende indtryk af, hvad en aktivitet i realiteten koster forbundet.

Talent- og elitearbejdet i 2011

Lars Guldbrandt

På talent- og eliteområdet er der med vedtagelsen af den sportslige strategi på repræsentantskabsmødet i april 2010 nedsat et Elite- og uddannelsesudvalg. Udvalget består af

- Ellen Hamborg Petersen (stemmeret)
- Thomas Young (stemmeret)
- Henning Hansen (stemmeret)
- Karina Hørdum (bestyrelsen - taleret)
- Bo Christiansen (bestyrelsen - taleret)
- Carsten Lausten (forbundskontoret - stemmeret)
- Francesco Busi (landstræner - taleret)
- Lars Guldbrandt (bestyrelsen – formand for udvalget - stemmeret)

Alle beslutninger i udvalget træffes med henblik på, at der arbejdes hen mod at kunne opfylde den sportslige strategi. Det har for budget i 2011 bevirket, at udvalget, med udgangspunkt i den sportslige strategi, ønsker at ændre radikalt på, hvordan midlerne til talent- og elitearbejdet ønskes anvendt.

Budget 2011 på talent- og eliteområdet er lavet med fokus på følgende:

- Øgede fokus og krav til træningsindsats for elite-, talent- og nationalspillerne
- det er hjemmearbejdet som skal forbedres
- Fokus på den enkelte og ikke på et hold
- der forventes ingen holddeltagelse fra Danmark i EM for hverken senior eller junior i 2011, da niveauet ikke vurderes at være til det
- Gæstetræningsbesøg i Odense af udlændinge for øget træningsintensitet
- laves i forbindelse med holdrunder, hvor der alligevel er udlændinge hjemme
- To ugentlige træningssessioner for talentspillere og en ugentlig træningssession for nationalspillere med regionaltræner
- Tre årlige tests af elite-, talent- og nationalspillerne
- objektive vurderinger/pointgivninger på fysik, ben- og slagteknik og en subjektiv vurdering af den enkeltes potentiale ud fra alder, indstilling til træning, forældre- og klubopbakning, spilforståelse m.m.
- Bedre økonomiske vilkår for talent- og nationalspillere
- øget tilskud fra DSQF og mindre egenbetaling
- Tilskud til fysioterapi og idrætspsykolog/sportscoach, hvor det vurderes berettiget
- Indgåelse af aftaler med elitespillere mellem DSQF og den enkelte spiller
- gensidige forventninger og krav til hinanden
- Øget fokus på bredt at hæve uddannelsesniveaudet for trænerne og dommerne i Danmark til glæde for både klubber og DSQF
- Klubudvikling gennem projekt NEXT STEP

Kategorier:

- Elitespiller = vores seniorelitespillere på *internationalt* niveau
- Talentspiller = juniorspiller med vurderet potentiale og indstilling til at kunne være med i toppen som senior *internationalt*
- Nationalspiller = juniorspiller med vurderet potentiale og indstilling til at kunne være med i toppen som senior *nationalt*