



**KPMG**  
**Statsautoriseret Revisionspartnerselskab**  
**AUDIT**  
Borups Allé 177  
Postboks 250  
2000 Frederiksberg

Telefon 38 18 30 00  
Telefax 72 29 30 30  
[www.kpmg.dk](http://www.kpmg.dk)

**DSqF**  
**Dansk Squash Forbund**  
**Årsrapport 2010**

061100 / 219108\_1.DOC

## **Indhold**

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| Påtegninger                          | 2  |
| Ledelsespåtegning                    | 2  |
| Den uafhængige revisors påtegning    | 3  |
| <br>                                 |    |
| Ledelsesberetning                    | 5  |
| Oplysninger om Forbundet             | 5  |
| Beretning                            | 6  |
| <br>                                 |    |
| Årsregnskab 1. januar – 31. december | 16 |
| Anvendt regnskabspraksis             | 16 |
| Resultatopgørelse                    | 17 |
| Balance                              | 18 |
| Noter                                | 19 |

## Påtegninger

### Ledespåtegning

Bestyrelsen og Dansk Squash Forbunds sekretariatsleder har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2010 for Dansk Squash Forbund.

Årsrapporten er aflagt efter gældende regnskabsbestemmelser. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af forbundets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af forbundets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2010.

Årsrapporten for 2010 indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Odense, den 26. marts 2011  
Sekretariatsleder:

Carsten Lausten

Bestyrelse:

---

Tom Kjærbye Larsen  
formand

---

Peter Mindegaard Møller

---

Bo. C. Christiansen

---

Allan Christensen

---

Lars Guldbrandt

---

Kristian Frost

---

Karina Hørdum

## **Påtegninger**

### **Den uafhængige revisors påtegning**

#### **Til medlemmerne af Dansk Squash Forbund**

Vi har revideret årsrapporten for Dansk Squash Forbund for regnskabsåret 1. januar 2010 – 31. december 2010, omfattende ledelsespåtegning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsrapporten aflægges efter Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 924 af 28. september 2005.

Budgettal for 2010 er ikke omfattet af vores revision.

#### **Ledelsens ansvar**

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 924 af 28. september 2005. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

#### **Revisors ansvar og den udførte revision**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for forbundets udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af forbundets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## **Påtegninger**

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af forbundets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af forbundets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2010 – 31. december 2010 i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 924 af 28. september 2005.

### **Supplerende oplysninger**

Forbundet har en negativ egenkapital. Forbundets fortsatte drift er afhængig af, at der kan opnås tilstrækkelig finansiering og tilfredsstillende driftsresultater de kommende år. Årsrapporten er aflagt med fortsat drift for øje. Vi er enige i bestyrelsens valg af denne forudsætning for regnskabsaflæggelsen.

København, den 26. marts 2011

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Torben Kristensen  
statsaut. revisor

## **Ledelsesberetning**

### **Oplysninger om Forbundet**

Dansk Squash Forbund  
Stadionvej 47, st. tv.  
5200 Odense V

CVR-nr.: 19 56 94 46  
Hjemsted: Odense  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

### **Bestyrelse**

Tom Kjærbye Larsen (formand)  
Bo. C. Christiansen  
Allan Christensen  
Lars Guldbrandt  
Kristian Frost  
Karina Hørdum  
Peter Mindegaard Møller

### **Revision**

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Torben Kristensen

### **Momsregistrering**

Dansk Squash Forbund er som forening som hovedregel momsfrataget.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Bestyrelsens beretning for 2010

*Tom Kjærbye*

2010 blev på mange måder et turbulent år. Det blev året, hvor man i løbet af foråret besluttede at indføre en ny model for Danmarksturneringen, hvilket i sig selv gav anledning til store arbejdsbyrder for såvel bestyrelse som ansatte på forbundskontoret.

Da det samtidig stod klart, at DIF planlagde lukning af InfoSport systemet på web, var der 2 muligheder for fremadrettet at kunne varetage resultatformidling m.v. på forbundets hjemmeside. Enten at koble os op på et eksisterende system – vel vidende, at der formentlig ville blive tale om store og dyre tilpasninger til vore ønsker – eller at finde et softwarefirma i udlandet, som kunne skabe et nyt system fra bunden. Som bekendt valgte vi det sidste, og bestyrelsen udpegede Allan B. Christensen til at være tovholder på dette projekt – en opgave, som Allan har udført med stor viden og arbejdsindsats. Der er stadig en del ting, der skal udvikles og finpudses, før systemet virker tilfredsstillende, men vi har opnået et meget prisbilligt system, som vi kan påvirke – også i fremtiden, efterhånden som nye ønsker dukker op.

På de næste sider redegør Allan for strabadserne.

Det må nok erkendes, at den nye turneringsstruktur har givet anledning til en række problemer. Blandt andet er det vanskeligt at tilgodese hjemmebane/udebane, når der ikke spilles dobbeltturneringer. Især i forbindelse med mellemspillet løb vi ind i forhold, som ikke var hensigtsmæssige, og det blev nødvendigt at foretage ændringer i spilleplanen på et meget sent tidspunkt, hvilket forståeligt gav anledning til nogen kritik. Der er ingen tvivl om, at forårets TU-møde vil arbejde med at fjerne nogle af de største uhensigtsmæssigheder.

Glædeligvis betød 2010 en vending til det positive på medlemsantallet. Det indberettede medlemstal for DSqF er nu 6612, og året har således givet en stigning på ca. 300 medlemmer. Lad os håbe, at vi i 2011 kan fortsætte fremgangen – rent faktisk er der interesse for at bygge nye squashbaner mange steder i landet, og vores udviklingskonsulent Bonnie følger løbende op på sådanne nye projekter.

Det er trist at konstatere, at det gik galt med forbundets økonomi i 2010. Og det skyldes ikke lønningerne til de ansatte. Allerede lige efter sommerferien var vi i bestyrelsen bekymret for udviklingen – men der var endnu tid til at gribe ind. Og det gjorde vi i forbindelse med budgetoplægget i oktober, idet vi fastsatte rammer for, hvad der på de enkelte poster måtte bruges i årets sidste kvartal, for at budgettet kunne overholdes. Desværre var de tal, der lå til grund for bestyrelsens budgetopfølgning ikke korrekte – og vi måtte endvidere opleve, at revisionen stillede krav om ikke-budgetlagte hensættelser til bl.a. ferietillæg og afskrivning af gamle tilgodehavender (i alt 20 tkr.). En række af efterposterne fra regnskab 2009 var ikke blevet bogført ved årets begyndelse, og på nogle områder er der ganske enkelt brugt flere penge end afsat i budgettet. Endelig har revisionen og regnskabsmæssig assistance i forbindelse med regnskabsafslutningen for 2010 været dyrere (hensat 20 tkr.) på grund af ovenstående forhold.

Det er vigtigt at slå fast, at selve bogføringen og tilstedeværelse af de relevante bilag er i orden, men der har været tale om en noget sjusket påsætning af kontonumre på de enkelte bi-

## **Ledelsesberetning**

### **Beretning**

lag, hvorfor vi i bestyrelsen kan konstatere, at en række posteringer tilsyneladende optræder på konti, hvor de ikke hører hjemme.

Dette forhold er ganske utilfredsstillende, og bestyrelsen har derfor besluttet, at man – inden repræsentantskabsmødet – i fællesskab vil foretage en gennemgang af samtlige bilag og sørge for, at udgifterne bliver ført på de rigtige kontonumre. Det vil resultere i et årsregnskab i en ny version, hvor årsresultatet bliver det samme, men hvor der kan fæstes mere lid til udgifterne på de enkelte konti. Denne alternative version vil blive fremlagt på repræsentantskabsmødet.

De triste kendsgerninger er imidlertid, at DSqF kommer ud af 2010 med underskud på ikke mindre end 165.000 kr. Det er mange, mange år siden at vi har haft et så dårligt resultat, og resultatet betyder, at vi i dag har en negativ egenkapital på omkring 100.000 kr.

Det skal der ufortøvet rettes op på, og bestyrelsen vil anvende de dyrekøbte erfaringer fra dette års revision til at se på budgettet for indeværende år og sørge for et mere retvisende budget i årene fremover. Der er i bestyrelsen enighed om, at den negative egenkapital skal være vendt til positive tal senest ved regnskabet for 2012 – altså i løbet af 2 år.

Jeg er overbevist om, at jeg taler på hele bestyrelsens vegne, når jeg giver udtryk for en skuffelse over det elendige årsresultat. Hele den 7 personer store bestyrelse har i 2010 arbejdet ekstraordinært hårdt på grund af de mange nye tiltag, og så er det jo specielt ærgerligt at stå tilbage med et underskud.

Men jeg er tilsvarende overbevist om, at den samlede bestyrelse er indstillet på at tage tilstrækkelige foranstaltninger til at skabe pæne resultater i de kommende år. Nu har vi jo trods alt måttet lægge ryg til revisionens "hovedrengøring" efter uhensigtsmæssige rester fra tidligere år, så vi må gå ud fra, at udgangspunktet for 2011 er korrekt. Og med indførelse af en ny kontoplan, der svarer til budgetmodellen, vil det fremover blive ulige lettere at kontrollere regnskabet undervejs i året.

Som formand vil jeg benytte denne lejlighed til at takke den øvrige bestyrelse for en engageret indsats gennem hele 2010. Som mange ved, holder bestyrelse typisk møde via Skype hver anden mandag – og samles til et håndfuld møder i Odense herudover. Det er mit håb, at denne mødemodel vil medføre færre udgifter til bestyrelsesarbejdet i fremtiden.

Der er nok at tage fat på.

### **Begivenheder indtruffet efter den 31. december 2010**

I perioden fra regnskabsårets afslutning til aflæggelsen af årsrapporten er der ikke indtruffet forhold, som vurderes at have væsentlig indflydelse på vurderingen af årsrapporten.



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Orientering om Squashportalen

*Allan B. Christensen*

Ved indgangen til 2010 stod vi over for en stor udfordring med hensyn til administration af vores turneringer.

Der var brug for it-understøttelse af den nye turneringsstruktur – krydsspil, kønsopdeling, ændrede op- og nedrykningsprincipper m.v. – og den nye Danmarksrangliste. Der var brug for et samlet system til at administrere spilleplaner, klubranglister, resultatregistrering m.v. og for at lette informationen til spillere og holdledere.

Overgangen fra DSqF's gamle, egenudviklede turneringssystem til DIF's klubportal/Infosport var endnu ikke tilendebragt, da DIF meldte et krav ud til forbundene om, at de selv skulle betale en stor del af omkostningerne ved at holde det fælles system i luften. DSqF skulle i første omgang binde sig til driftsomkostninger på ca. 400.000 kr. over 5 år. Oveni ville komme omkostninger til løbende tilpasning af systemet, så det kunne opfylde vores behov, som de f.eks. kom til udtryk i den nye turneringsstruktur og rangliste. Disse omkostninger ville formentlig langt overstige driftsomkostningerne.

Det viste sig hurtigt, at egenbetalingen var uspiselig for mange andre forbund end DSqF, og samarbejdet omkring DIF's turneringssystem er dermed faldet til jorden.

For DSqF var opgaven i første omgang at formulere kravene til det nye system, og det meste af foråret gik med dette arbejde, som blev udført i en projektgruppe. En stor del af arbejdet bestod i at formulere en datamodel, der er robust nok til at kunne tilpasses løbende ændringer, uden at vi skal ud i et større udviklingsarbejde, hver gang vi ændrer et eller andet ved vores turneringer.

Derefter stod valget grundlæggende mellem at koble sig på et andet fælles system end DIF's, eller at udvikle vores egen løsning. Det sidste ville kun være muligt ved at satse på Global Delivery, dvs. udvikling i lavprislande.

Hvad fællesløsning angik, havde vi bl.a. en dialog med leverandøren af badmintonforbundets nye system. Trods et meget favorabelt tilbud var udsigten både tidsmæssigt og økonomisk tvivlsom, og vi kunne meget vel få vanskeligheder med at sætte vores ønsker igennem over for de øvrige kunder på systemet.

Midt på året var vi klar med vores kravspecifikation. Blandt de vigtigste krav til vores løsning var, at den skulle være baseret på åbne standarder, så vi ikke blev afhængige af en enkelt leverandør eller af enkeltpersoner.

På dette grundlag lavede vi en udbudsforretning på to softwareudviklingsportaler på internettet. Dette resulterede i ca. 50 tilbud til fast tid og pris, hvoraf i hvert fald de 10 var kvalificerede.

Valget af leverandør faldt på en virksomhed i Hyderabad, Indien, med gode referencer.

## Ledelsesberetning

### Beretning

Samarbejdet med virksomheden fungerede alt i alt tilfredsstillende, men tidsplanen var ambitiøs, og løsningen blev forsinket. Først omkring en måned inde i turneringsåret var systemet i en tilstand, hvor det faktisk kunne bruges til at administrere Danmarksturneringen.

Det lykkedes desværre ikke at få leverancen fuldført, idet leverandøren fik økonomiske vanskeligheder.

Vi har derfor været igennem en proces, hvor support og videreudvikling af Squashportalen fra nytår er overgået til en anden leverandør (også baseret i Hyderabad). Denne overdragelse har været ganske gnidningsfri takket være den åbne platform, portalen er baseret på. Som med den første leverandør har udfordringerne ikke så meget ligget på det tekniske og projektmæssige område, som på forståelsen af vores grundlæggende funktionsmåde (forenings- og turneringskultur).

Ved indgangen til 2011 udestår der først og fremmest at afluse Squashportalen for diverse mindre fejl og skarpe hjørner, så det bliver lettere tilgængeligt for administratorerne i klubberne og for de almindelige brugere, squashspillerne.

Resultatet af den strategi, vi har valgt, kan nu opsummeres sådan:

- Vi står med et system, der grundlæggende opfylder vores behov for turneringsunderstøttelse
- Vi er uafhængige af enkeltpersoner og virksomheder (uden at det dermed er sagt, at vi bare fra dag til dag kan skifte leverandør eller ansvarlig)
- Vi har frihed til at foretage tilpasninger af vores turneringer og regler i vished om, at det også vil være overkommeligt at implementere it-understøttelse af ændringerne.
- I mange henseender er systemet lavet så fleksibelt, at ændringer kan implementeres uden egentlig udvikling, blot ved at ændre opsætning af divisioner m.v.
- Vi vil hen ad vejen kunne udbygge systemet til f.eks. at understøtte juniorturneringer, kommunikation til spillere om kamptidspunkter og ændringer, afvikling af individuelle turneringer m.v.
- Den samlede pris for systemet ligger under, hvad vi ville skulle betale blot for et års drift på DIF-systemet.
- De årlige driftsomkostninger ligger på kun 2-3000 kr.

## **Ledelsesberetning**

### **Beretning**

#### **Turneringsudvalget 2010**

*Jesper Hockerup  
Bo C. Christiansen*

Turneringsudvalget bestod indtil starten af 2010 af Mikael Rom (Birkerød), Per Eckert (Silkeborg), Anne-Grethe Kahl (Egå), Jesper Hockerup (Horsens) og Bo C. Christiansen (DSqF/KSK). Ved Turneringsudvalgsmødet blev udvalget dog noget reduceret, idet Mikael Rom, Per Eckert og Anne-Grethe Kahl trådte ud. Der skal lyde en stor tak til de tre medlemmer, der gik ud af udvalget, for deres arbejdsindsats. I resten af 2010 har Turneringsudvalget bestået af Jesper Hockerup, Horsens og Bo C. Christiansen, KSK, med uvurderlig hjælp fra forbundskontoret. Men reelt set så har udvalget bestået af sammenlagt 2 politisk valgte personer.

Tilsammen har de 2 personer udsendt 16 afgørelser på sager og spørgsmål.

Hertil skal lægges den mailkorrespondance som afgørelser medfører før, under og efter, samt generel stillingtagen til spørgsmål, der måtte hidrøre turneringer.

Det paradoksale, set i Turneringsudvalgets øjne, er, at Appeludvalget, som oftere og oftere får Turneringsudvalgets afgørelser til efterprøvelse, består af 4 personer. De har skullet afgøre 6 af sagerne i 2010. Af disse 6 er 5 af sagerne blevet afgjort i 2010, heraf er 3 stadfæstet, 2 er omgjort i forhold til, hvordan reglerne skal tolkes, den ene med hensyn til tolkning af regler i forbindelse med Junior Grand Prix'er, den anden i forhold til op/nedrykningsspillet fra elite til 1. division.

Den største opgave for Turneringsudvalget har alt andet lige været den omlægning, der skete i reglerne for Danmarksturneringen, nemlig at splitte turneringsstrukturen op i en damerække og en herrerække (hvor damer også er tilladte).

Dette skete efter stor diskussion om for og imod dette tiltag, men den endelige godkendelse kom på Turneringsmødet i maj 2010.

Hvorledes det kan ses som en succes eller ej, er svært at vurdere, da sæsonen stadigvæk er i gang, men umiddelbart må det vurderes som en succes, idet der var flere tilmeldte spillere på herresiden end i 2009, og status quo på damesiden.

Den første del af 2010 gik ligeledes med afslutningen på turneringssæsonen. Her blev der fundet en række danske mestre. I holdturneringen genvandt OSC mesterskabet ved i finalen at vinde over sølvvinderne fra Kolding. Det blev til bronze til Herlev/Hjorten, der vandt over Team Århus.

I individuelt DM blev det til sejr for den forsvarende mester hos damerne Line U. Hansen (OSC), mens det hos herrerne blev til en nykåret mester nemlig Kristian Frost (Kolding).

I double blev det til sejre i herrerækken til Caspar Grauballe (Herlev/Hjorten og Kristian Frost (Kolding), i damerækken til Cecilie Mayer (Birkerød) og Stephanie Riding (Sønderborg) og i mix til Sissel Trap og Morten W. Sørensen (begge Herlev/Hjorten).

## **Ledelsesberetning**

### **Beretning**

Turneringsudvalget står foran en stor opgave med at gennemgå, hvad der kan ske af forbedringer af reglerne som følge af de mange tvivlsspørgsmål, der er opstået igennem sæsonen, ligesom der skal ske tilrettelser i forhold til selve strukturen, så den bliver mere hensigtsmæssig. Dette er alt andet lige forventeligt, når man foretager så markante ændringer i en turneringsstruktur. Det er vigtigt at denne opgave udføres grundigt og struktureret med henblik på at fjerne uhensigtsmæssige regler, tvetydige ordlyde og deciderede fejl.

Turneringsudvalget består, som tidligere nævnt, p.t. af 2 politisk valgte personer med hjælp fra kontoret.

Kontoret kan lave meget forarbejde, men det er nu engang en politisk beslutning at finde ud af, hvilke regler og strukturer en turnering skal have.

Turneringsudvalget vil til det kommende repræsentantskabsturneringsmøde stille forslag, der skal sikre, at Turneringsudvalget sikres en bedre bemanding fremover. Et større Turneringsudvalg sikrer en bedre tolkning af reglerne og stillingtagen til de indkomne spørgsmål, klager og sager generelt.

Det er Turneringsudvalgets formodning, at dette burde kunne lade sig gøre, når det iagttages den store interesse, hvormed Squash Danmark deltager i diverse debatter og indlæg på "Debatforum" og på "SQO", vedrørende hvordan strukturerne og reglerne kan forbedres. Der burde derfor være flere, ikke mindst de ivrige debattører, der ønsker at medvirke til at videreudvikle squashen i Danmark.

For at forbedre Turneringsudvalget fremover, vil det nuværende Turneringsudvalg blandt andet opstille forslag om, at alle eliteklubber, der ikke er aktive på forbunds niveau, skal stille med en repræsentant til udvalget!

Turneringsudvalget ser frem til et spændende 2011

- hvor udvalget først og fremmest får tilgang af nye kræfter for at løfte opgaven i flok
- hvor arbejdet med at tilpasse den nye turneringsstruktur fortsætter.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Talent- og eliteområdet 2010

På talent- og eliteområdet blev der med vedtagelsen af den sportslige strategi på repræsentantskabsmødet i april 2010 nedsat et Elite- og uddannelsesudvalg.

Udvalget blev nedsat ultimo august, og det består i dag af følgende medlemmer:

- Sally Skarenborg
- Karina Hørdum
- Francesco Busi (landstræner)
- Thomas Young
- Bo Christiansen
- Henning Hansen
- Carsten Lausten (kontorleder og sekretær for udvalget)
- Lars Guldbrandt (formand).

Sally er indtrådt i udvalget medio januar 2011, hvor hun erstatter Ellen H. Petersen, som udtrådte af udvalget oktober 2010.

Alle beslutninger i udvalget træffes med henblik på, at der arbejdes hen mod at kunne opfylde den sportslige strategi.

I efteråret 2010 blev der arbejdet på at færdiggøre træner II kurset, og de første fem trænere bliver færdige med denne uddannelse i april 2011. Endvidere har udvalget udviklet det koncept, som der skal arbejdes efter i 2011 og fremover for udvikling af regional-, national-, talent- og elitespillere i dansk squash, og den stadige fokus på at øge trænerniveauet i Danmark. Der vil løbende blive evalueret på, om der skal ske ændringer, hvor det vurderes at optimere processen.

Udvalget har med udgangspunkt i den sportslige strategi struktureret elite- og talentarbejdet markant i forhold til tidligere, således at der er fuldstændig åbenhed om, hvilke krav DSqF stiller til udtagne elite-, talent- og nationalspillere, for at de kan opnå støtte, og spillerne ved, hvilke modydelser de modtager fra DSqF.

De øgede krav til spillere, ledere, trænere m. m. er fremover følgende:

- Øgede fokus og krav til træningsindsats for elite-, talent- og nationalspillerne
  - det er hjemmearbejdet som skal forbedres.
- Udarbejdelse af individuelle udviklingsplaner for alle elite-, talent- og nationalspillere, samt udfyldelse af skema "Hvad bruger du dine 168 timer til".

## Ledelsesberetning

### Beretning

- To årlige tests af elite-, talent- og nationalspillerne
  - objektive vurderinger/pointgivninger på fysik, ben- og slagteknik og en subjektiv vurdering af den enkeltes potentiale ud fra alder, indstilling til træning, forældre- og klubopbakning, spilforståelse m.m.
- Alle elite-, talent- og nationalspillere afholder møde med landstræneren, hvor den individuelle udviklingsplan aftales for det kommende halve år.
- Indgåelse af aftaler med elite-, talent- og nationalspillere mellem DSqF og den enkelte spiller
  - gensidige forventninger og krav til hinanden.
- Efterleve det etiske regelsæt, som er en del af aftalen mellem spillerne og DSqF.
- Fokus på den enkelte og ikke på et hold
  - der forventes kun holddeltagelse fra Danmark, hvor det vurderes at have en sportslig værdi.
- Gæstetræningsbesøg i Odense af udlændinge for øget træningsintensitet
  - laves i forbindelse med holdrunder, hvor der alligevel er udlændinge hjemme.
- To ugentlige træningssessioner for talentspillere og en ugentlig træningssession for nationalspillere med regionaltræner.
- Bedre økonomiske vilkår for talent- og nationalspillere
  - øget tilskud fra DSQF og mindre egenbetaling.
- Tilskud til idrætsspsykolog/sportscoach, hvor det vurderes berettiget.
- Øget fokus på bredt at hæve uddannelsesniveaet for trænerne og dommerne i Danmark til glæde for både klubber og DSqF.
- Indgåelse af skriftlige trænerkontrakter med de regionale trænere.
- Klubudvikling gennem projekt NEXT STEP.

Disse øgede krav og tiltag er blevet modtaget meget positivt af spillere, trænere og klubber.

Der blev også leveret mange gode sportslige resultater af vores spillere, både senior og junior.

Line Hansen holder sig stadig i top 30 hos damerne, dog er hun faldet nogle pladser tilbage i løbet af året. Hun vandt 2 wispa-turneringer i år, "Fassp Southport Open" i januar og "The Carcassonne Come-Back Open" i maj. Sally Skaarenborg har i løbet af 2010 arbejdet sig op

## **Ledelsesberetning**

### **Beretning**

til en plads som nr. 138 på damernes verdensrangliste. Hun nåede semifinale i august i "Pro Squash Kansai Open" i Japan.

Kristian Frost er nu i top 75 i verden, og Kristians udvikling har i 2010 været opadgående. Kristian er rykket fra nr. 106 i starten af 2010 til nu at ligge nr. 71. Han overtog 1. pladsen på Danmarksranglisten og vandt det danske mesterskab for første gang i hans seniorkarriere, og han nåede finale i "Bailan Youyicheng Shopping Mall & Yangzu Store" i Kina. Kristian var også med ved World Open for første gang i sin karriere og formåede at tage et sæt fra verdensstjernen, Ramy Ashour.

Caspar Grauballe er rykket fra nr. 374 i starten af 2010 til nu at ligge nr. 234 ved årets udgang. Caspar Grauballe har fået nogle gode point ved turneringer i bl.a. Australien og Asien, som gør, at han nu har nok point til at kunne begynde at deltage i de europæiske turneringer. Rasmus Møller Nielsen er faldet fra nr. 119 til nr. 138 ved årets udgang. Rasmus nåede samtidig 2 finaler i super satellites i løbet af året – i "Queensland Open" og "NSW Open".

Hos juniorerne kan det nævnes, at Caroline Christiansen vandt PU13 i en Super-Serie turnering, hvilket ikke er sket siden Philip Tran vandt French Junior Open for en del år siden.

Af udvalgte juniorplaceringer på ESF-ranglisten kan nævnes følgende:

- Caroline Christiansen nr. 4 hos PU13
- Sarah Lauridsen ligger nr. 8 hos PU13
- Thomas Laursen ligger nr. 20 hos DU17.

## **Ledelsesberetning**

### **Beretning**

#### **Bredde- og udviklingsområdet**

*Peter Mindegaard*

DSqF's bredde- og udviklingsarbejde bygger på en tankegang om et grundlæggende niveau med medlemsplejen som det centrale, og uddannelse, udbredelse og udvikling som overordnede niveauer.

Arbejdet er i 2010 blevet gennemført jævnt før den udvidede mål- og handlingsplan, der er forhandlet mellem DSqF og DIF. Det betyder, at der i forbindelse med udviklingen af squashsporten er gennemført klubbesøg, givet assistance i forbindelse med etableringen af nye klubber, gennemført klubudviklingsforløb, samtidig med at der er foretaget generel vejledning af klubber.

Der er endvidere gennemført trænerkurser på forskelligt niveau. Specifikt i forhold til rekruttering og fastholdelse af juniorer er der gennemført squashskoler med og juniorcamp.

Der er endvidere søgt, og givet, tilskud fra DIF til etablering af klubber, ungdomsafdelinger, lederworkshop, klubudvikling, squashskole, Bobby Boast Cup, squashtænketank, breddeturneringer, trænerteamaften og juniortrænerkursus.

På medlemssiden viser tallene en svagt stigende tendens. Selv om tendensen er svag, er det vores håb, at vi også fremover vil kunne ikke kun konsolidere os på det nuværende medlemsniveau, men også få flere medlemmer. Det skal ses i relation til, at det arbejde, der blandt andet foregår under navnet Next Step, som er et projekt, som DSqF gennemfører i forbindelse med Team Danmark/DIF, i høj grad fokuserer på også at påvirke forhold, der gælder for breddeidrætten. Breddeaktiviteterne indgår i den forbindelse som centrale elementer i projektets to overordnede temaer, både træner- og lederuddannelsen samt klubudviklingen. Endvidere vil der i den kommende periode blive fokuseret mere på klubudvikling på baggrund af de tilbagemeldinger, der kommer, når forbundets Roadshow, et besøg hos forbundets klubber, er gennemført.



## **Årsregnskab 1. januar – 31. december**

### **Anvendt regnskabspraksis**

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 924 af 28. september 2005 om regnskab og revision for tilskudsmodtagere under Kulturministeriets ressort, som modtager tilskud i henhold til lov om visse spil, lotterier og væddemål.

Årsrapporten for Dansk Squash Forbund for 2010 er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### **Resultatopgørelse**

Der foretages periodisering af alle indtægter og omkostninger. Resultatopgørelsen er opstillet efter aktiviteter.

### **Balancen**

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender optages til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventet tab.

#### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

|  | Note | 2010             | Budget<br>2010   | 2009             |
|--|------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Indtægter</b>   |      |                  |                  |                  |
| Tilskud, Danmarks Idræts-Forbund                         | 1    | 2.169.446        | 2.138.402        | 2.012.973        |
| Medlemskontingent  |      | 542.730          | 614.500          | 585.205          |
| Sponsorindtægter   |      | 24.065           | 30.000           | 29.200           |
| Team Danmark   |      | 0                | 0                | 224.610          |
| Herre VM   |      | 0                | 0                | 1.662.485        |
| Andre indtægter  | 2    | 745.745          | 265.400          | 626.566          |
| <b>Indtægter i alt</b>                                   |      | <b>3.481.986</b> | <b>3.048.302</b> | <b>5.141.039</b> |
| <b>Omkostninger</b>                                      |      |                  |                  |                  |
| Repræsentantskabet                                       | 3    | 6.722            | 5.000            | 9.727            |
| Bestyrelsen  | 4    | 75.184           | 59.000           | 70.909           |
| Forberedelsesprojekt                                     | 5    | 615.965          | 615.000          | 550.307          |
| Aktivitetsudvalget                                       | 6    | 353.196          | 425.250          | 365.833          |
| Eliteudvalget  | 7    | 1.423.038        | 1.027.000        | 1.077.923        |
| PR-udvalg  | 8    | 63.120           | 124.300          | 36.227           |
| Turneringsudvalg   | 9    | 84.433           | 129.400          | 104.572          |
| Dommerudvalg   | 10   | 8.748            | 15.000           | 1.794            |
| Juniorudvalg   | 11   | 421.881          | 171.250          | 339.059          |
| Fællesomkostninger                                       | 12   | 595.061          | 449.679          | 546.119          |
| Herre VM   |      | 0                | 0                | 1.600.987        |
| Team Danmark Projekt, omkostninger                       |      | 0                | 0                | 382.029          |
| <b>Omkostninger i alt</b>                                |      | <b>3.647.348</b> | <b>3.020.879</b> | <b>5.085.486</b> |
| <b>Resultat før afskrivninger</b>                        |      | <b>-165.362</b>  | <b>27.423</b>    | <b>55.553</b>    |
| Afskrivninger  |      | 0                | 0                | 0                |
| <b>Resultat før renter m.m.</b>                          |      | <b>-165.362</b>  | <b>27.423</b>    | <b>55.553</b>    |
| <b>Finansiering</b>                                      |      |                  |                  |                  |
| Renteindtægter m.v.                                      |      | 10               | 0                | 3.710            |
| Aktieudbytte   |      | 201              | 0                | 907              |
| Renteudgifter m.v.                                       |      | 579              | 0                | 0                |
| <b>Finansiering i alt</b>                                |      | <b>790</b>       | <b>0</b>         | <b>4.617</b>     |
| <b>Årets resultat</b>                                    |      | <b>-164.572</b>  | <b>27.423</b>    | <b>60.170</b>    |
| <b>Disponering</b>                                       |      |                  |                  |                  |
| Årets resultat -164.572 kr. overføres til egenkapitalen. |      |                  |                  |                  |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

|  | Note | 2010           | 2009           |
|--|------|----------------|----------------|
| <b>AKTIVER</b>                           |      |                |                |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>         |      |                |                |
| Aktier Nordea, anskaffelsessum, 127 stk. |      | 6.776          | 4.834          |
| Regulering til kursværdi 31. december    |      | 964            | 1.942          |
| <b>AKTIVER I ALT</b>                     |      | <b>7.740</b>   | <b>6.776</b>   |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                 |      |                |                |
| <b>Beholdninger</b>                      |      |                |                |
| Squashbøger og andet salgsmateriale      |      | 2.565          | 0              |
| <b>Beholdninger i alt</b>                |      | <b>2.565</b>   | <b>0</b>       |
| <b>Tilgodehavender</b>                   |      |                |                |
| Tilgodehavender                          |      | 147.142        | 104.256        |
| Forudbetalte feriepenge                  |      | 0              | 15.865         |
| Andre tilgodehavender                    |      | 74.564         | 103.612        |
| <b>Tilgodehavender i alt</b>             |      | <b>221.706</b> | <b>223.733</b> |
| <b>Likvide beholdninger</b>              |      |                |                |
| Girobeholdning                           |      | 57.610         | 575            |
| Bankbeholdninger                         |      | 255.032        | 476.979        |
| <b>Likvide beholdninger i alt</b>        |      | <b>312.642</b> | <b>477.554</b> |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>           |      | <b>536.913</b> | <b>701.287</b> |
| <b>AKTIVER I ALT</b>                     |      | <b>544.653</b> | <b>708.063</b> |
| <b>PASSIVER</b>                          |      |                |                |
| <b>Egenkapital</b>                       |      |                |                |
| Overført resultat tidligere år           |      | 65.781         | 5.611          |
| Overført af årets resultat               |      | -164.572       | 60.170         |
| <b>Egenkapital i alt</b>                 |      | <b>-98.791</b> | <b>65.781</b>  |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                |      |                |                |
| Skyldige omkostninger                    |      | 89.824         | 193.124        |
| Skyldig til DIF                          |      | 399.051        | 297.613        |
| Beregnete feriepenge                     |      | 158.511        | 151.545        |
| Mellemregning m. DSqF                    |      | -3.942         | 0              |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>          |      | <b>643.444</b> | <b>642.282</b> |
| <b>PASSIVER I ALT</b>                    |      | <b>544.653</b> | <b>708.063</b> |

Eventualforpligtelser

13

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

|  | <u>2010</u>      | <u>2009</u>      |
|--|------------------|------------------|
| <b>1 Tilskud fra Danmarks Idræts-Forbund</b> |                  |                  |
| Ordinært                                     | 1.630.900        | 1.487.348        |
| Breddekonsulent                              | 170.000          | 145.000          |
| DIF-projekter                                | 308.000          | 0                |
| Øvrige tilskud                               | 60.546           | 380.625          |
|  | <u>2.169.446</u> | <u>2.012.973</u> |
| <b>2 Andre indtægter</b>                     |                  |                  |
| Bøder, Danmarksturneringen                   | 24.500           | 18.400           |
| Gebyrer, Danmarksturneringen                 | 91.200           | 78.400           |
| Indtægter, Danmarkrangliste                  | 44.220           | 33.750           |
| Indtægter, kurser                            | 6.400            | 0                |
| Indtægter, Breddeprojekter, (sommerskoler)   | 0                | 71.940           |
| Turneringsindskud                            | 227.658          | 198.336          |
| Undervisningsministeriet (§ 45)              | 11.240           | 11.058           |
| Squashskolen                                 | 21.400           | 0                |
| Danish Junior Open                           | 25.269           | 0                |
| World Squash Day 2016                        | 150              | 0                |
| Egenbetaling, Talenttræning                  | 23.700           | 0                |
| JGP, deltagergebyr                           | 265.300          | 220.700          |
| Andre indtægter                              | 4.708            | -6.018           |
|  | <u>745.745</u>   | <u>626.566</u>   |
| <b>3 Repræsentantskabet</b>                  |                  |                  |
| Møder  | 6.722            | 9.727            |
|  | <u>6.722</u>     | <u>9.727</u>     |
| <b>4 Bestyrelsen</b>                         |                  |                  |
| Møder  | 40.341           | 30.442           |
| Formanden                                    | 2.527            | 4.624            |
| Andre møder, udland                          | 3.480            | 0                |
| Transport                                    | 24.548           | 27.385           |
| Repræsentation                               | 4.288            | 8.458            |
|  | <u>75.184</u>    | <u>70.909</u>    |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

|                                   | <u>2010</u>    | <u>2009</u>    |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| <b>5 Forberedelsesprojekt</b>     |                |                |
| Tovholder                         | 180.180        | 181.300        |
| Undervisning og uddannelse        | 151.873        | 185.651        |
| Kurser                            | 139.765        | 88.850         |
| Klubudvikling                     | 69.164         | 74.506         |
| Forberedelsesprojekt TD/DIF       | 49.984         | 0              |
| Lønandel, administration          | 25.000         | 20.000         |
|                                   | <u>615.965</u> | <u>550.307</u> |
| <b>6 Aktivitetsudvalget</b>       |                |                |
| Møder                             | 360            | 0              |
| Transport og ophold               | 38.471         | 36.392         |
| Tidsskrifter, litteratur m.m.     | 946            | 2.121          |
| Klubtilbud                        | 3.055          | 2.649          |
| Etablering af nye klubber         | 7.784          | 2.641          |
| Medlemspleje                      | 225            | 0              |
| Rådgivning og udvikling           | 2.167          | 26.639         |
| Piger i squash                    | 13.979         | 2.108          |
| World Squash Day                  | 0              | 7.063          |
| Danmarksturnering                 | 8.198          | 0              |
| Ricochet                          | 348            | 0              |
| Veteran arbejde                   | 562            | 0              |
| Løn og provision, breddekonsulent | 243.183        | 262.074        |
| Telefon og it                     | 9.999          | 7.847          |
| Efteruddannelse                   | 3.188          | 15.664         |
| Klubaftaler                       | 10.174         | 0              |
| Trænerkurser                      | 10.558         | 364            |
| Diverse                           | 0              | 271            |
|                                   | <u>353.196</u> | <u>365.833</u> |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

|                                 | <u>2010</u>      | <u>2009</u>      |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| <b>7 Eliteudvalget</b>          |                  |                  |
| Møder                           | 734              | 0                |
| Elitekoordinator                | 6.654            | 16.078           |
| Løn, idrætskoordinator          | 199.500          | 126.528          |
| Honorar, landstræner            | 134.000          | 52.641           |
| Andre omkostninger, landstræner | 3.493            | 11.015           |
| Telefon og it                   | 13.039           | 5.852            |
| Rejser                          | 91.158           | 84.565           |
| Beklædning, landshold           | 0                | 686              |
| Landstræner, efteruddannelse    | 726              | 0                |
| Eliteprojekter:                 |                  |                  |
| Træningssamlinger               | 3.419            | 7.677            |
| Mesterskaber                    | 213.318          | 261.174          |
| Andre turneringer               | 392.116          | 264.584          |
| Individuel støtte               | 201.050          | 116.490          |
| Talentudvikling                 | 163.832          | 130.633          |
|                                 | <u>1.423.038</u> | <u>1.077.923</u> |
| <b>8 PR-udvalg</b>              |                  |                  |
| Møder og transport              | 0                | 9.485            |
| "Let Please"                    | 0                | 12.030           |
| Squashportalen                  | 37.775           | 0                |
| Hjemmeside                      | 11.476           | 2.813            |
| Andre omkostninger              | 13.869           | 11.899           |
|                                 | <u>63.120</u>    | <u>36.227</u>    |
| <b>9 Turneringsudvalg</b>       |                  |                  |
| Administrationsomkostninger     | 5.743            | 22.735           |
| Møder og transport              | 3.240            | 2.290            |
| Rejsegodtgørelse, elitedivision | 0                | 23.939           |
| Tilskud Challengerturnering     | 33.500           | 39.217           |
| Tilskud DM                      | 26.950           | 16.391           |
| Tilskud slutspil                | 15.000           | 0                |
|                                 | <u>84.433</u>    | <u>104.572</u>   |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

|                                      | <u>2010</u>    | <u>2009</u>    |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>10 Dommerudvalg</b>               |                |                |
| Dommerkurser                         | 950            | 0              |
| Dommeromkostninger, turneringer      | 7.480          | 1.718          |
| Telefon og it                        | 318            | 0              |
| Diverse                              | 0              | 76             |
|                                      | <u>8.748</u>   | <u>1.794</u>   |
| <b>11 Juniorudvalg</b>               |                |                |
| Turneringer                          | 336.495        | 294.926        |
| Projekter                            | 85.386         | 44.133         |
|                                      | <u>421.881</u> | <u>339.059</u> |
| <b>12 Fællesomkostninger</b>         |                |                |
| Regnskabsmæssig assistance           | 20.000         | 0              |
| Afskrivning, lønrefusion 2008        | 5.000          | 0              |
| Afskrivning feriepenge DIF 2002      | 15.865         | 0              |
| Regulering, primo                    | 0              | 972            |
| Gager                                | 178.937        | 175.585        |
| Regulering, beregnede feriepenge     | 48.918         | 67.705         |
| ATP og finansieringsbidrag           | 8.820          | 6.384          |
| Husleje                              | 33.578         | 18.375         |
| Varme                                | 0              | 2.698          |
| Porto                                | 4.637          | 0              |
| Øvrige forbrugsafgifter              | 1.800          | 0              |
| Kontorhold                           | 4.378          | 21.586         |
| Forsikringer                         | 55.067         | 61.098         |
| Telefon og it-omkostninger           | 65.697         | 49.677         |
| EDB-omkostninger                     | 10.785         | 31.511         |
| Småinventar                          | 5.681          | 566            |
| Leasingafgift, fotokopieringsmaskine | 57.278         | 49.903         |
| Møder                                | 5.471          | 7.333          |
| Transport                            | 18.879         | 13.393         |
| Kursregulering værdipapirer          | -964           | 0              |
| Kopiering                            | 3.580          | 0              |
| Gebyrer & Provision                  | 2.177          | 0              |
| Kontingenter                         | 28.109         | 21.268         |
| Revision                             | 9.447          | 6.938          |
| AER og AES                           | 11.921         | 11.127         |
|                                      | <u>595.061</u> | <u>546.119</u> |

## **Årsregnskab 1. januar - 31. december**

### **Noter**

#### **13 Eventualforpligtelser**

Der er pr. 1. januar 2009 indgået leasingkontrakt med De Lage Landen. Aftalen omfatter fotokopieringsmaskine og løber til 31. december 2014. Resterende leasingydelser estimeres til 166 tkr. Resterende leasingydelser med Pitney Bowes for frankeringsmaskine udgør 6 tkr.

Kautionsforpligtelse 15 tkr. over for DIF vedrørende lån til Odense Squash Club.

Kautionsforpligtelse 113 tkr. over for DIF vedrørende lån til Esbjerg Squash Klub.